

PROJETO
DESENVOLVIMENTO METODOLÓGICO, FORMAÇÃO, PRODUÇÃO DE
DADOS ESTRATÉGICOS E DE FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO
DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA

Subprojeto I
Desenvolvimento de metodologia de implementação, assessoria e
formação de conselheiros de centros estaduais e
territoriais de educação profissional

Produto 07
Desenvolvimento de Curso de Formação da Equipe da Secretaria da Educação nas
Ferramentas Construídas

RELATÓRIO DE DESENVOLVIMENTO

Convênio 524/2008 Secretaria da Educação / SUPROF – DIEESE

2012


DEPARTAMENTO INTERSINDICAL DE
ESTATÍSTICA E ESTUDOS SOCIOECONÔMICOS

Governo do estado da Bahia

Governador

Jaques Wagner

Vice – governador

Otto Roberto Mendonça de Alencar

Secretário da Educação

Osvaldo Barreto Filho

Subsecretário

Aderbal de Castro Meira Filho

Chefe de Gabinete

Paulo Pontes da Silva

Superintendente de Educação Profissional

Antonio Almerico Biondi Lima

Equipe Técnica

Carlos Alberto Menezes

Cristina Kawalkievicz

Maria da Gloria Vieira Lima Franco e Passos

Maria Renilda Daltro Moura

Marlene Virgens Pimentel

Martha Maria Rocha Ramos dos Santos

Neivia Maria Matos Lima

Secretaria da Educação do Estado da Bahia

6ª Avenida, nº 600, Centro Administrativo da Bahia - CAB - Salvador - BA - CEP 41.745-000

Tel.: (71) 3115-1401 - (71) 3115-9094 - www.educacao.ba.gov.br

Superintendência de Educação Profissional – SUPROF

Tel.: (71) 3115-9018 - suprof@secba.gov.br

DIEESE**Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos**

Rua Aurora, 957 - 1º andar – Centro – São Paulo – SP – CEP 012009-001

Fone: (11) 3874 5366 – Fax: (11) 3874 5394

E-mail: institucional@dieese.org.br / <http://www.dieese.org.br>

Direção Sindical Executiva**Zenaide Honório – Presidenta**

Sind. dos Professores do Ensino Oficial do Estado de São Paulo

Josinaldo José de Barros - Vice-presidente

STI Metalúrgicas, Mecânicas e de Materiais Elétricos de Guarulhos, Arujá, Mairiporã e Santa Isabel

Antônio de Sousa – Secretário

STI Metalúrgicas Mecânicas e de Material Elétrico de Osasco e Região

Alberto Soares da Silva - Diretor Executivo

STI de Energia Elétrica de Campinas

João Vicente Silva Cayres - Diretor Executivo

Sindicato dos Metalúrgicos do ABC

Edson Antônio dos Anjos – Diretor Executivo

STI Metalúrgicas de Máquinas Mecânicas de Material Elétrico de Veículos e Peças Automotivas da Grande Curitiba

Neiva Maria Ribeiro dos Santos - Diretora Executiva

Sind. dos Empregados em Estabelecimentos Bancários de São Paulo, Osasco e Região

José Bittencourt Barreto Filho - Diretor Executivo

Sindicato dos Eletricistas da Bahia

José Carlos Souza - Diretor Executivo

STI de Energia Elétrica de São Paulo

Luís Carlos de Oliveira - Diretor Executivo

STI Metalúrgicas de São Paulo, Mogi das Cruzes e Região

Mara Luzia Feltes - Diretora Executiva

Sind. dos Empregados em Empresas de Assessoramentos, Perícias, Informações, Pesquisas e de Fundações Estaduais do Rio Grande do Sul

Roberto Alves da Silva - Diretor Executivo

Fed. dos Trab. em Serviços de Asseio e Conservação Ambiental Urbana e Áreas Verdes do Estado de São Paulo

Maria das Graças de Oliveira - Diretor Executivo

Sind. dos Servidores Públicos Federais do Estado de Pernambuco

Direção Técnica

Clemente Ganz Lúcio – Diretor Técnico

Ademir Figueiredo – Coordenador de Estudos e Desenvolvimento

José Silvestre Prado de Oliveira – Coordenador de Relações Sindicais

Nelson de Chueri Karam – Coordenador de Educação

Rosana de Freitas – Coordenadora Administrativa e Financeira

Escritório Regional - BA

Rua do Cabral, 15 - Nazaré - Salvador - BA - CEP 40055-010

Tel.: (71) 3242-7880 - Fax: (71) 3326-9840 - erba@dieese.org.br

Direção Sindical**Maurício Jansen Klajman – Coordenador**

ST no Ramo Químico e Petroleiro do Estado da Bahia

Elder Fontes Perez – Secretário

Sindicato dos Bancários da Bahia

Antonio Claudio dos Santos Silva – Diretor

Sindicato dos Vigilantes do Estado da Bahia

Edmilson Rosa de Almeida – Diretor

FTI Alimentos e Afins do Estado da Bahia

Grigório Mauricio dos Santos Rocha – Diretor

ST em Água e Esgoto da Bahia

Natan Batista dos Santos – Diretor

STI Metalúrgicos do Estado da Bahia

Paulo Roberto Silva dos Santos – Diretor

STI Construção de Estradas, Pavimentação, Obras de Terraplanagens, Montagem e Manutenção Industrial da Bahia

Supervisão técnica

Ana Georgina Dias

Ficha Técnica do Convênio SEC/SUPROF/DIEESE**Coordenação**

Clemente Ganz Lúcio – Responsável Institucional

Nelson de Chueri Karam – Coordenador de Educação

Ana Georgina da Silva Dias – Supervisora Técnica do ER/Bahia

Patrícia Lino Costa – Supervisora Técnica de Projetos

Mônica Aparecida da Silva – Supervisora Administrativa e Financeira de Projetos

Lavínia Maria de Moura Ferreira – Coordenadora do Projeto e do Subprojeto III

Maria Valéria Monteiro Leite – Coordenadora do Subprojeto I

Pedro dos Santos Bezerra Neto – Coordenador do Subprojeto II

Financiamento

Secretaria de Educação do Estado da Bahia

Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos

SUMÁRIO

I. Apresentação	6
II. Introdução	7
III. Objetivos e desenvolvimento do curso de formação 1. Objetivos do curso 2. Duração do curso 3. Participantes 4. O percurso desenvolvido	9
IV. Síntese das discussões e avaliação 1. Síntese da discussão 2. Síntese das avaliações	12
V. Anexos Apresentação da Metodologia e Resultados Apresentações dos trabalhos dos grupos Relatório circunstanciado do curso de Formação em Metodologias e Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia	13

I. Apresentação

Este relatório sistematiza as ações para o desenvolvimento e realização de curso referente ao **Produto 07: Formação da equipe da Secretaria da Educação nas Ferramentas construídas**, realizado pelo Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos (DIEESE) no âmbito do Convênio SEC/DIEESE no 524/2008 do **Subprojeto I - Desenvolvimento de Metodologia de Implementação, Assessoria e Formação de Conselheiros dos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional**.

O Subprojeto I teve como finalidade contribuir para a construção de espaços de participação da sociedade civil (trabalhadores, sociedade civil, empresários e comunidade escolar) nas decisões referentes à educação profissional do estado da Bahia. Para isso, foi desenvolvida uma concepção e uma metodologia de implementação dos Conselhos dos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional do estado da Bahia (Ceteps). Realizou ainda a assessoria à implantação e acompanhamento dos Conselhos e a capacitação dos Conselheiros dos Ceteps. Assessorou a formação e a constituição do Fórum de Educação Profissional da Bahia, além de sistematizar e registrar os processos, metodologias e conhecimentos gerados na execução do projeto, na forma de publicações e relatórios e proporcionando a disseminação do conhecimento produzido entre o público prioritário deste Subprojeto que são os conselheiros dos Ceteps, a equipe de gestores e técnicos da secretaria de educação, professores, gestores e alunos das universidades públicas e agentes sociais.

O curso de formação par a equipe da Secretaria/Suprof teve como objetivo capacitar os gestores públicos nas metodologias, ferramentas e informações que foram produzidas pelo subprojeto, com o intuito de transformar as equipes formadas em agentes multiplicadores do conhecimento produzido. Neste relatório registramos a estratégia de execução definida para atingir esse objetivo e os resultados alcançados.

II. Introdução

Este projeto, realizado por meio do referido convênio, justificava-se para responder aos desafios do governo de estado da Bahia de renovar e expandir a educação profissional no Estado a partir da visão de inclusão social, desenvolvimento da cidadania e melhoria das condições de inserção no mercado de trabalho.

A educação profissional é parte estratégica do desenvolvimento da Bahia e expressa dois direitos fundamentais do cidadão: o direito à educação e o direito ao trabalho. Tem como princípio a visão de que a educação profissional é indissociável da educação básica, se propõe a formar o sujeito trabalhador em sua integralidade através de uma proposta pedagógica cuja concepção é baseada no trabalho como princípio educativo. Nesta concepção a teoria não se separa da prática, vivenciada e experimentada em situações concretas de trabalho, na intervenção social e na construção coletiva de conhecimento como princípio pedagógico. Além destes princípios destaca-se outro que é a gestão democrática através da participação e do controle social. A participação e o controle social atuam também como instrumentos garantidores da política de educação profissional do governo do estado da Bahia.

As metas do governo apontavam para a ampliação do atendimento, promoção da efetividade social, fortalecimento da gestão operacional e fortalecimento institucional da educação profissional na Bahia, primando pela qualidade e sustentabilidade. Isso inclui várias iniciativas, sobretudo a adoção de uma visão ampla da educação profissional como um direito e fator de desenvolvimento sustentável, inclusivo e com equidade; o fortalecimento e criação de novos centros tecnológicos articulados à qualificação profissional, à educação básica e às capacidades regionais; além do fortalecimento dos atores sociais na sua ação e participação nas esferas públicas de tomada de decisões sobre as políticas de educação profissional. Os subprojetos realizados buscaram contribuir para que estas metas fossem atingidas na medida em que suas ações ofereceram:

- Formação e capacitação de atores sociais e governamentais;
- Subsídios e suporte para a constituição de esferas públicas como são os Conselhos dos Centros Territoriais e Estaduais de Educação Profissional e o Fórum Estadual de Educação Profissional;
- Subsídios e suporte para a criação de redes colaborativas acerca da educação profissional;
- Desenvolvimento de metodologias;
- Produção de dados, informações e estudos técnicos;
- Sistematização de conhecimentos e processos;
- Atividades de disseminação do conhecimento produzido;
- Subsídios e suporte para implantar novo modelo de gestão da educação profissional no estado.

Para o Subprojeto I, o DIEESE destacou entre seus objetivos:

- Desenvolver a concepção e a metodologia para implantação dos Conselhos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional;
- Assessorar e acompanhar a implementação dos referidos Conselhos;
- Capacitar os membros dos Conselhos dos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional;
- Sistematizar e registrar os processos, metodologias e conhecimentos gerados na execução do projeto, proporcionando disseminação dos mesmos.

Estes processos metodológicos foram sistematizados e deram origem a três publicações:

1. *O Conselho dos Centros de Educação Profissional da Bahia - Caderno do Conselheiro – Um instrumento de ação*
2. *Formação dos Conselheiros dos Ceteps – Caderno do Formador*
3. *Plano de Ação do Conselho – Caderno de orientações.*

III. Objetivos e desenvolvimento do curso de formação

Uma das estratégias adotada na concepção deste projeto são as ações relativas à necessidade permanente de divulgação e disseminação do conhecimento produzido. Várias foram as ações que visaram este objetivo, a publicação de livros e livretos sistematizando o conhecimento produzido, a produção de anuários estatísticos, inclusive disponibilizando estes produtos por meio de ferramenta WEB. Os cursos de formação da equipe da Secretaria/Suprof foram pensados como mais uma estratégia para disseminação das metodologias, ferramentas e informações e que foram construídas.

1. Objetivos do curso

O Curso de Formação da equipe da Secretaria teve como objetivo geral capacitar e formar os gestores e técnicos das diretorias da Suprof para se apropriarem das metodologias, ferramentas e informações que foram construídas de forma a atuarem como agentes multiplicadores do conhecimento produzido pelo subprojeto. Como objetivo específico almeja-se ainda com esta formação, socializar com os participantes as principais questões discutidas com gestores e conselheiros dos Ceteps durante o processo de desenvolvimento da metodologia de implementação e assessoria aos Conselhos e nos momentos das atividades formativas que foram desenvolvidas no âmbito do Subprojeto I.

2. Duração do curso

Para a realização desta atividade, trabalhou-se com a carga horária de 24 horas, 3 dias, sendo 8 horas, destas, não presenciais. O objetivo da atividade a ser realizada nas horas não presenciais era propiciar um trabalho mais aprofundado, sobre a produção de cada Subprojeto, pelos participantes das áreas afins. Foram montados grupos reunindo os membros da equipe cujo trabalho fosse relacionado aos objetos de estudo.

3. Participantes

Os participantes foram indicados pela Suprof entre seus gestores e técnicos de acordo com o perfil das atividades desempenhadas e interesse nas metodologias e ferramentas. No Subprojeto I estes participantes foram os gestores dos Ceteps, Núcleos de Apoio Técnico e Pedagógico e as Direcs.

4. O percurso desenvolvido

Tendo em vista os objetivos e o público prioritário o percurso formativo contemplou os conteúdos das seguintes atividades e produtos elaborados no âmbito do Subprojeto I:

- i) Metodologia para implementação dos Conselhos dos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional. Este produto também previa a produção e publicação de uma cartilha cujo título é: O Conselho dos Centros de Educação Profissional da Bahia - Caderno do Conselheiro – Um instrumento de ação;

- ii) Resultados do processo de implantação dos Conselhos dos Ceteps e a metodologia de capacitação de gestores e conselheiros;
- iii) Apresentação das publicações que sistematiza e registra o desenvolvimento dos processos acima: a) Formação dos Conselheiros dos Ceteps – Caderno do Formador e b) Plano de Ação do Conselho – Caderno de orientações.

Dia	Manhã	Tarde
19/06	<ul style="list-style-type: none">• Abertura e apresentação dos participantes• Apresentação do percurso da atividade• Apresentação sintética do Subprojeto I: produtos, ferramentas e publicações• Metodologia de implementação dos Conselhos e assessoria a implantação	<ul style="list-style-type: none">• Formação de Gestores• Formação de Conselheiros• Apresentação das publicações• Encaminhamento da atividade em grupo (não presencial)
Entre 22 e 27/06	Atividade em grupos (não presencial) (8 h)	
28/06	<ul style="list-style-type: none">• Reencontro• Discussão sobre a atividade não presencial• Apresentação do resultado do trabalho em grupo	<ul style="list-style-type: none">• Apresentação do resultado do trabalho em grupo (continuação)• Debates• Avaliação• Certificação e encerramento

A trajetória do curso de formação da equipe da Suprof se inicia a partir do olhar dos sujeitos para si próprios como os sujeitos dessas produções, isso é sugerido já na abertura do curso e na apresentação dos objetivos desta atividade. Trata-se de a equipe da Suprof se reconhecer como um dos sujeitos da ação no espaço da discussão, produção e implantação da política pública de Educação Profissional.

Assim ao explicar os objetivos da atividade em grupos não presencial, destacou-se a importância de discutirem as metodologias e ferramentas e suas possibilidades de utilização nas atividades que cada um desempenha seja como gestor ou técnico.

Ainda no primeiro dia da atividade, a coordenação apresenta as metodologias e ferramentas construídas destacando em cada uma delas as principais questões para o debate posterior entre os participantes.

Ao final do primeiro dia os grupos de trabalho foram formados e o trabalho de grupo encaminhado com as seguintes questões:

1. Qual deve ser a estratégia para manter os Conselhos funcionando?
2. Qual deve ser a estratégia de capacitação para novos Conselheiros/Conselhos?

No terceiro dia da atividade, onde todos os participantes se reuniram, foi solicitado pela coordenação que os grupos falassem, antes de iniciar a apresentação do trabalho, de como se sentiram realizando esta atividade em grupos. Quais foram as dificuldades, quais os pontos positivos? Os resultados dos trabalhos em grupo são anexos deste relatório, bem como o relatório circunstanciado do curso.

IV. Síntese das discussões e avaliação do curso

1. Síntese da discussão

O quadro abaixo sistematiza os principais pontos do debate entre os participantes.

- Muitos gestores só tomaram conhecimento dos Conselhos na formação de gestores para implantação dos Conselhos;
- Houve conflitos entre o Colegiado e o Conselho em alguns Centros;
- Há ainda inquietações sobre a atuação do Conselho X atuação do Colegiado Escolar;
- Há necessidade de normativas para o Conselho;
- O processo de construção da proposta do Conselho foi muito positivo, pois cada ator aprende com o olhar do outro;
- Aprofundar a reflexão se seria razoável estruturar um único Conselho onde houver Centros Territoriais e Estaduais no mesmo Território de Identidade;
- Considerar a grande dificuldade encontrada por alguns gestores em mobilizar os outros atores sociais para participar do Conselho;
- Definir quem ficará responsável pela formação e de que forma deve se dar esse processo daqui pra frente;
- Muito boa a Cartilha elaborada no Subprojeto I para fornecer suporte aos gestores dos CETEPS.

2. Síntese das avaliações

Foi feita uma rodada de avaliação pelos participantes e aqui apresentamos a sistematização:

- Gostei muito, pois foi muito enriquecedor;
- Aprendi muito;
- Possibilitou a integração da equipe;
- Percebemos como é importante haver um processo de formação continuada para a equipe porque foi muito formativo;
- Instrumentalizou a equipe para o trabalho;
- Houve aproximação entre os colegas;
- Agradecimento à equipe do DIEESE pela boa vontade, paciência e pelos ensinamentos.

V.Anexos

Convênio SUPROF/DIEESE

Subprojeto I

**Desenvolvimento de Metodologia de
Implementação, Assessoria e
Formação de conselheiros de
centros territoriais e estaduais de
educação profissional**



Subprojeto I

Este subprojeto tem como finalidade contribuir com os esforços do Governo da Bahia para a construção de espaços de participação da sociedade civil (trabalhadores, empresários, outras organizações sociais e comunidade escolar) nas decisões referentes à educação profissional.



Subprojeto I

Para isso, o DIEESE propõe o desenvolvimento de uma concepção e uma metodologia de implementação de Conselhos de Centros Territoriais e Estaduais de Educação Profissional no estado da Bahia. Além disso, propõe realizar assessoria à implantação e acompanhamento dos conselhos e a capacitação dos Conselheiros de Educação Profissional.



Subprojeto I

- **Público Alvo**

- Membros de Conselhos de Centros Territoriais e Estaduais de Educação Profissional compostos por trabalhadores, empresários, movimentos sociais, comunidade escolar e governo;
- Equipe da secretaria de educação;
- Professores, gestores e alunos das universidades públicas e agentes sociais.



Subprojeto I

Atividades e Produtos

- **Produto 1: Desenvolvimento de Metodologia** para implementação dos Conselhos dos Centros Territoriais e Estaduais da EP.
- **Produto 2: Assessoria na Implantação** dos Conselhos dos Centros Territoriais e Estaduais da EP.
- **Produto 3: Formação dos Conselheiros** dos Centros Territoriais e Estaduais da EP.
- **Produto 4: Assessoria para o Fortalecimento e Formação** do Fórum da EP.



Subprojeto I

Atividades e Produtos (cont.)

- **Produto 5: Preparação e realização de Seminário** para a apresentação da Metodologia e Resultados para disseminação (público prioritário: universidades públicas estaduais e federais).
- **Produto 6: Produção de livreto e livro** sistematizando a experiência (publicação impressa e disponibilização em página na internet e página web).
- **Produto 7: Formação da equipe** da Secretaria da Educação nas Ferramentas construídas.



Esta atividade objetiva:

- Apresentar os produtos/ferramentas;
- Possibilitar que a equipe tome contato com os produtos.



Programa da atividade

- Dia 19 - Apresentação dos produtos/ferramentas;
- Atividade não presencial direcionada à equipe (8h);
- Dia 28 – Reencontro para sistematização de questões e encaminhamentos



Sub I – Estratégia de execução

1. Priorizar a **Capacitação dos Gestores** dos Centros – diretores e vice-diretores de articulação com o mundo do trabalho - para prepará-los para a implantação dos Conselhos;
2. Iniciar o processo de **implantação do Conselho** naqueles CETEPs cujos gestores houvessem feito a Capacitação de Gestores;
3. Considerar concluído o processo de implantação do Conselho Escolar com a **formação dos conselheiros**, de modo que, os conselheiros capacitados em cada Centro (mobilizadores) pudessem assumir a corresponsabilidade pela consolidação dos Conselhos.



1. Formação dos Gestores

- Dois cursos de formação de Gestores dos centros (set e nov/09)
- **60** gestores capacitados e **35** CETEPs
- **I Curso Gestores** - participaram **28** gestores representando **14** Centros
- **II Curso Gestores** - participaram **32** gestores representando **21** Centros



1. Formação dos Gestores

- 40h presenciais
- 20h não presenciais para elaborar o Plano de Implantação do Conselho



1. Formação dos Gestores

No curso:

- Discutiu-se a composição dos Conselhos;
- Construiu-se a proposta da Cartilha;
- Produziu-se 2 DVDs:
 1. Controle e participação social no Plano de EP da Bahia
 2. A concepção da Educação Profissional na Bahia
- Exercitou-se a elaboração do Plano de Implantação do Conselho.



1. Formação dos Gestores

Pós curso:

- Elaboração do Plano de Implantação do Conselho;
- Implantação dos Conselhos.



2. Implantação dos Conselhos

- Elaboração de BD dos Centros para acompanhamento da Implantação do Conselho;
- Assessoria a implantação dos Conselhos (telefonemas, e-mails, reuniões e visitas).



3. Formação dos Conselheiros

- Participaram, em média, 7 conselheiros por Cetep, de 35 no total;
- 232 conselheiros foram formados em 07 turmas, com uma média de 33 participantes por turma;
- Cada curso durou 48h em dois módulos de 24h (03 dias) cada;



Aditivo em 2011

Em 2011 replicou-se a metodologia:

- 40 gestores representando 15 Ceteps;
- Formação de 56 conselheiros de 10 novos Ceteps.



3 Produtos/ferramentas:

1. Caderno do Conselheiro – um Instrumento de Ação
2. Formação dos Conselheiros dos CETEPS – Caderno do Formador
3. Plano de Ação do Conselho – Caderno de orientações



Caderno do Conselheiro - um Instrumento de Ação

- Destinado aos gestores e conselheiros
- Objetiva subsidiar e orientar a ação de cada conselheiro com vistas a contribuir para a consolidação do Conselho como instrumento da gestão democrática da EP na Bahia



Caderno do Conselheiro - um Instrumento de Ação

- Apresentação
- Conselhos Gestores de Políticas Públicas no Brasil
- O que é o Conselho dos CETEPS
- Legislação que ampara a criação e sustenta a atuação do Conselho
- Objetivo, caráter e funções do Conselho
- Diretrizes para a composição do Conselho
- Atribuições do Conselho
- Papel e atribuições do Conselheiro
- Princípios e valores que devem orientar a atuação dos Conselheiros
- Limites e possibilidades da atuação do Conselho
- Referências bibliográficas
- Anexos - legislação



Formação dos Conselheiros dos CETEPS Caderno do Formador

- Destinado aos gestores, professores e outros integrantes dos CETEPS
- Objetiva sistematizar a experiência do processo de capacitação dos conselheiros dos CETEPS e subsidiar e orientar outras atividades formativas que venham a ser desenvolvidas para novos integrantes destes Conselhos



Formação dos Conselheiros dos CETEPS

Caderno do Formador

- Apresentação
- O Caderno do Formador: apresenta os objetivos, a concepção de educação adotada e seu conteúdo
- O Curso de Formação de Conselheiros dos Centros de Educação Profissional: apresenta o curso, seus objetivos e o percurso desenvolvido
- Desenvolvimento das Atividades Formativas: detalha como cada momento foi desenvolvido
- Anexos em texto e em CD ROM: textos, vídeos, descrição de exercícios, eslaides, gravuras



Formação dos Conselheiros dos CETEPS

Caderno do Formador

Módulo I

- Dia 01 Manhã – Apresentação e Constituição do Grupo;
- Dia 01 Tarde – A Sociedade Hoje;
- Dia 02 Manhã – Democracia, participação política e conselhos;
- Dia 02 Tarde – Trabalho e Educação;
- Dia 03 Manhã – A Educação Profissional na Bahia e o Controle Social;
- Dia 03 Tarde - Trabalho intermódulos: A Educação Profissional e o Desenvolvimento do território, Avaliação e Encerramento.



Formação dos Conselheiros dos CETEPS

Caderno do Formador

Módulo II

- Dia 01 Manhã – Reencontro e Um olhar sobre os Territórios de Identidade;
- Dia 01 Tarde – Desenvolvimento e os Territórios;
- Dia 02 Manhã – Mundo do Trabalho;
- Dia 02 Tarde – Educação Profissional como Política Pública;
- Dia 03 Manhã – Plano de Ação do Conselho;
- Dia 03 Tarde – Avaliação, Certificação e Encerramento.



Plano de Ação do Conselho

Caderno de orientações

- Destinado aos gestores e conselheiros dos CETEPS;
- Objetiva sistematizar a discussão realizada sobre planejamento no processo de capacitação dos conselheiros dos CETEPS e subsidiar teórica e praticamente os conselheiros para elaborar o planejamento do Conselho;



Plano de Ação do Conselho

Caderno de orientações

Apresentação

Introdução

Parte I

- A importância do Planejamento (Por que planejar? O que planejar? Quando planejar?)
- A concepção do Planejamento Estratégico Situacional
- A operacionalização da concepção: O Método P.E.S.

Parte II

- Elaborando o Plano de Ação do Conselho

Sugestões de leituras



Plano de Ação do Conselho

Caderno de orientações

O Plano de Ação do Conselho poderá dar a diretriz e orientar as reuniões do Conselho. A pauta de cada reunião deve ser dada pelo monitoramento das ações do Plano. Este acompanhamento permanente e as necessárias mudanças de rota e ajustes das ações é que darão vida e significado à atuação do Conselho



Atividade não presencial

- Qual deve ser a estratégia para manter os Conselhos funcionando?
- Qual deve ser a estratégia de capacitação para novos Conselheiros/Conselhos?



Contribuições do GT Suprof/SEC sobre o Subprojeto I

Cristiane, Marli, Dandara, Dante, José Feitas, Karine,
Maria Augusta, Mariel, Marigracia, Paula
(Gabinete, Dirdep, Dirpep, Direpi e Sistema)



Contribuições do GT Suprof/SEC sobre o Subprojeto I

Questão 1

- ➡ Esclarecer: a concepção, posição na estrutura de poder da escola; competências atribuídas; representatividade de sua composição; funcionamento e coordenação.
- ➡ Reafirmar a natureza de órgão de estado. Importante para a institucionalidade e continuidade das políticas públicas.



Contribuições do GT Suprof/SEC sobre o Subprojeto I

- ➡ Limites claros e definidos para que os conselhos possam exercer suas funções: Deliberativa, Consultiva, Fiscal e Mobilizadora
- ➡ Garantia da diversidade do conselho, para que ele possa refletir a pluralidade das vozes de sua comunidade



Contribuições do GT Suprof/SEC sobre o Subprojeto I

- ➡ Planejamento estratégico das atividades.
- ➡ Política de capacitação para os conselheiros
- ➡ Estímulo a participação. Postura flexível e democrática na condução dos trabalhos



Contribuições do GT Suprof/SEC sobre o Subprojeto I

Questão 1

- ➔ Capacitação como ponto fundamental para participação nos conselhos.
- ➔ Plano de capacitação definido, com treinamento específicos para formação dos conselheiros e programa periódico de reciclagem, a partir do levantamento das necessidades.



Contribuições do GT Suprof/SEC sobre o Subprojeto I

Obrigada/o

Visitem o blog da Educação Profissional

www.educacaoprofissionaldabahia.blogspot.com



PROJETO

**Desenvolvimento Metodológico, Formação, Produção de Dados
Estratégicos e de Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação
Profissional da Bahia**

*Subprojeto I – Desenvolvimento de Metodologia de
Implementação, Assessoria e Formação dos Conselheiros dos
Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional*

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO

**FORMAÇÃO EM METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE APOIO
À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA**

Junho de 2012



SUMÁRIO

I. APRESENTAÇÃO	3
II. DESCRIÇÃO DO EVENTO	4
1. TIPO DE ATIVIDADE	
2. DURAÇÃO	
3. PALESTRANTES E COORDENADORES	
4. TEMAS TRATADOS	
5. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS	
6. RECURSOS PEDAGÓGICOS	
7. MATERIAL DIDÁTICO	
III. PROGRAMA	6
IV. FOTOS DO EVENTO	7
V. RELAÇÃO DOS PARTICIPANTES	9
VI. ANEXOS: LISTA DE PRESENÇA	10

I. APRESENTAÇÃO

O presente relatório sistematiza a realização do Curso de “*Formação em Metodologias e Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia*”, realizado nos dias 19 e 28 de junho de 2012, sendo 16 horas presenciais e 8 horas não presenciais. A atividade foi realizada na FLEM - Fundação Luís Eduardo Magalhães, 3ª Avenida, 310, Centro Administrativo da Bahia em Salvador – BA e refere-se ao **Produto 7.1 – Realização de 1 Curso de 3 dias para formação da equipe da Secretaria da Educação (cerca de 30 participantes)**, integrante do Subprojeto I – Desenvolvimento de Metodologia de Implementação, Assessoria e Formação dos Conselheiros dos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional, do **Projeto: Desenvolvimento Metodológico, Formação, Produção de Dados Estratégicos e de Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia, CONVÊNIO Nº 524/2008 SECRETARIA DA EDUCAÇÃO/SUPROF – DIEESE**.

A formação teve como objetivo capacitar a equipe de gestores e técnicos da Superintendência de Educação Profissional (Suprof) nas metodologias e ferramentas construídas pelo convênio supracitado, no âmbito do Subprojeto I.

Na manhã do primeiro dia, a equipe de coordenação conduziu a apresentação dos participantes e, em seguida, Maria Valéria Monteiro Leite - Coordenadora do Subprojeto I, apresentou a programação do dia. Em seguida, houve a exposição sintética do Subprojeto I e sua contribuição como ferramenta na construção de espaços de participação da sociedade civil nas decisões referentes à educação profissional. Em um segundo momento, prosseguiu-se com a exposição dos produtos e ferramentas construídas e a apresentação da metodologia e os resultados obtidos nos processos de capacitação e assessoria na implantação dos Conselhos nos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional. Nesse momento, como resultado da sistematização do processo metodológico, foram apresentadas as seguintes publicações: 1) *O Conselho dos Centros de Educação Profissional da Bahia - Caderno do Conselheiro – Um instrumento de ação*; 2) *Formação dos Conselheiros dos Ceteps – Caderno do Formador*; 3) e *Plano de Ação do Conselho – Caderno de orientações*. Ao final do dia, foi proposta à equipe da Suprof a realização de uma atividade não presencial, onde deveriam apontar estratégias para manter os Conselhos funcionando e estratégias de capacitação para novos Conselheiros e de implantação de novos Conselhos. O segundo encontro presencial foi destinado à apresentação e discussão da atividade não presencial realizada pelo grupo. Após os debates, a atividade foi encerrada com a certificação dos participantes.

Participaram do curso de formação 32 sendo 27 da equipe de gestores, técnicos e assessores da Suprof e 5 técnicos da equipe do DIEESE, entre coordenadores e palestrantes.

II. DESCRIÇÃO DO EVENTO

1. TIPO DE ATIVIDADE: Formação

- **NOME:** *Formação em Metodologias e Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia*
- **LOCAL:** Salvador - BA
- **DATA:** 19 e 28 de junho de 2012

2. DURAÇÃO

- 24 horas (16 horas presenciais mais 8 horas não presenciais)

3. PALESTRANTES E COORDENADORES

- Guilherme Silva Araújo – Economista, Técnico do DIEESE - EN-NPI.
- Maria Valéria Monteiro Leite – Matemática, Técnica do DIEESE da Coordenação de Educação – Coordenadora do Subprojeto I - Projeto DIEESE/SUPROF.
- Natã Silva Vieira – Sociólogo, Técnico do DIEESE – Projeto DIEESE/SUPROF.

4. TEMAS TRATADOS

- Apresentação dos resultados do Produto 01 - Metodologia para implementação dos Conselhos dos Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional.
- Assessoria ao processo de implantação dos Conselhos e a capacitação de gestores e Conselheiros dos Centros.
- Apresentação das publicações: *O Conselho dos Centros de Educação Profissional da Bahia - Caderno do Conselheiro – Um instrumento de ação, Formação dos Conselheiros dos Ceteps – Caderno do Formador e Plano de Ação do Conselho – Caderno de orientações.*

5. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Formação dos Conselheiros do Ceteps: caderno do formador/ Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos. – Salvador: DIEESE, 2012, 140 p.
- O Conselho dos Centros de Educação Profissional da Bahia: Caderno do Conselheiro – Um instrumento de ação. / Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos. - Salvador: DIEESE, 2011, 48 p.
- Plano de Ação do Conselho: Caderno de Orientações/ Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos. – Salvador: DIEESE, 2012, 32 p.

6. RECURSOS PEDAGÓGICOS

- Palestras
- Debates em plenária
- Apresentação de *Slides*

7. MATERIAL DIDÁTICO

- *Lap top*
- *Data show*
- *Flip-Chart*

III. PROGRAMA

PROJETO SUPROF/DIEESE

DESENVOLVIMENTO METODOLÓGICO, FORMAÇÃO, PRODUÇÃO DE DADOS ESTRATÉGICOS E DE FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA

SUBPROJETO I – DESENVOLVIMENTO DE METODOLOGIA DE IMPLEMENTAÇÃO, ASSESSORIA E FORMAÇÃO DOS CONSELHEIROS DE CENTROS TERRITORIAIS E ESTADUAIS DE EDUCAÇÃO

FORMAÇÃO EM METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA

Salvador/BA – 19 e 28 de junho de 2012

PROGRAMA

Dia/ Período	Manhã	Tarde
19/06	<ul style="list-style-type: none">• Abertura e apresentação dos participantes• Apresentação do percurso da atividade• Apresentação sintética do Subprojeto I: produtos, ferramentas e publicações• Metodologia de implementação dos Conselhos e assessoria a implantação	<ul style="list-style-type: none">• Formação de Gestores• Formação de Conselheiros• Apresentação das publicações• Encaminhamento da atividade em grupo, não presencial
Entre 22 e 27/06	Atividade em grupos não presencial	
28/06	<ul style="list-style-type: none">• Reencontro• Discussão sobre a atividade não presencial• Apresentação do resultado do trabalho em grupo	<ul style="list-style-type: none">• Apresentação do resultado do trabalho em grupo (continuação)• Debates• Avaliação• Certificação e encerramento

IV. FOTOS DO EVENTO





V. RELAÇÃO DOS PARTICIPANTES

Nº	PARTICIPANTE	ENTIDADE
1.	ADRIANO CERQUEIRA ALMEIDA	SUPROF /SEC
2.	ANA GEORGINA DIAS	DIEESE
3.	ANDERSON SOUZA DE ALMEIDA	SUPROF /SEC
4.	ARIEDALVA LOPES DE BRITO	CEEP DA BAHIA
5.	ARIOSVALDO SILVA	CEEP EM LOGÍSTICA E TRANSP. LUÍZ PINTO DE CARVALHO
6.	CARLA LEMOS ANDRADE OLIVEIRA	SUPROF /SEC
7.	CLAUDIA OLIVEIRA DOS SANTOS	SUPROF /SEC
8.	CRISTIANE CALDAS CHAGAS	SUPROF /SEC
9.	DANDARA FREIRE CALAZANS SOUZA	SUPROF /SEC
10.	DANTE BITENCOURT NASCIMENTO FILHO	SUPROF /SEC
11.	ELISÂNGELA SILVA LOPES	SUPROF /SEC
12.	GUILHERME SILVA ARAÚJO	DIEESE
13.	JOSÉ FREITAS DE CARVALHO	SUPROF /SEC
14.	KARINE A. DE ARAÚJO	SUPROF /SEC
15.	LAVÍNIA MARIA DE MOURA FERREIRA	DIEESE
16.	LUIZ HENRIQUE DE SOUZA TEIXEIRA	COLÉGIO EST. CARLOS CORREA DE MENEZES SANT`ANNA
17.	MARIA AUGUSTA O. MENDES DE AGUIAR	SUPROF /SEC
18.	MARIA VALÉRIA MONTEIRO LEITE	DIEESE
19.	MARIANA DOS SANTOS MIRANDA	SUPROF /SEC
20.	MARIEL DA SILVA VIANA	SUPROF /SEC
21.	MARIGRACIA DOS SANTOS QUEIROZ	SUPROF /SEC
22.	MARILENE FIGUEIREDO CONCEIÇÃO	CEEP EM SAÚDE ANÍSIO TEIXEIRA
23.	MARLENE ANDRADE OLIVEIRA	NÚCLEO SUL
24.	MARLI SOUSA	SUPROF /SEC
25.	MARTHA MARIA R. ROCHA DOS SANTOS	SUPROF /SEC
26.	MÔNICA GOMES DA SILVA	NÚCLEO CENTRO I
27.	NATÃ SILVA VIEIRA	DIEESE
28.	NEIVIA MARIA MATOS LIMA	SUPROF /SEC
29.	PATRÍCIA DE SOUZA PEREIRA	NÚCLEO SUDOESTE
30.	PAULA DE CASTRO SANTOS	SUPROF /SEC
31.	RAILDA DE SANTANA TEIXEIRA	NÚCLEO NORDESTE
32.	SHEISE ALMEIDA	CEEP EM GESTÃO SEVERINO VIEIRA

VI. ANEXOS: LISTA DE PRESENÇA

Projeto DIEESE/SUPROF


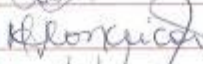
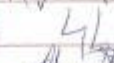
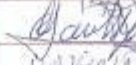
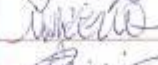





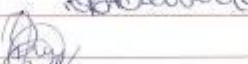


Desenvolvimento Metodológico, Formação, Produção de Dados Estratégicos e de Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia

Subprojeto I – Desenvolvimento de Metodologia de Implementação, Assessoria e Formação de Conselheiros de Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional

FORMAÇÃO EM METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA

LISTA DE PRESENÇA

19/06/2012

Nº	NOME	CPF	ENTIDADE	ASSINATURA
1.	Margarida dos Santos Queiroz	43846505587	SUPROF/DIREP (SEC)	
2.	Marcos Figueiredo Conceição	37076965534	CEEPSAT	
3.	Luiz Henrique de Jesus Viana	079.899.835-87	LOGÍSTICA SANTANA	
4.	Alcides Oliveira Santos	624.821.505-04	Suprof/Gabinete	
5.	Márcio A. de Oliveira	397.168.565-04	SUPROF/Núcleo Sul	
6.	Luciana de Santana Teixeira	17844932520	SUPROF/Núcleo NE	
7.	Sheila Almeida Teixeira	645.970.325.68	CEEP - Sebastião Vieira	
8.	Christiana Silva Lopes	891572905-63	SUPROF - DIREP	
9.	João Furtado de Conceição	141341987-00	Suprof - Dindop	
10.	Ariosvaldo Silva	153299845-72	CEEP Luiz Pinto de Carvalho	
11.	Carla Bessa de Oliveira	00253121890	SUPROF/DIREP	
12.	Patrícia de S. Pereira	01362014583	Núcleo Sudeste/SUPROF	
13.	Paula de Costa Santos	00769524524	SEC/SUPROF/DIREP	

Projeto DIEESE/SUPROF
Desenvolvimento Metodológico, Formação, Produção de Dados Estratégicos e de Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia
Subprojeto I – Desenvolvimento de Metodologia de Implementação, Assessoria e Formação de Conselheiros de Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional
FORMAÇÃO EM METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA
LISTA DE PRESENÇA

19/10/2012

Nº	NOME	CPF	ENTIDADE	ASSINATURA
14.	Rosine A. de Araújo	009.118.195-09	DIREP/SUPROF/SEC	Rosine
15.	Maria Augusta O. M. de Aguiar	411826735-68	SEC/SUPROF/DIREP	Augusta
16.	Anderson S. Almeida	012.897.945-37	SEC/SUPROF/GAB	Anderson
17.	NATA SILVA VIEIRA	011.769.735-41	DIEESE	Nata Silva
18.	José Gregório de Aguiar	0550152.211-68	DIEESE	José Gregório
19.	Guilherme Baldos Leães	651466705-87	DIEESE/SUPROF	Guilherme
20.	Marli Jones	222.615.245-87	SEC/SUPROF	Marli Jones
21.	Andréia Lopes de B.	283666945-00	CEEP BA	Andréia Lopes de B.
22.	Mariana Almeida	022401845-31	SUPROF	Mariana
23.	Simone Figueira	028537225-46	SUPROF	Simone
24.	Mariel da Silva Vianna	021392975-90	SUPROF	Mariel da Silva Vianna
25.	Martha Rocha	274.264.675-20	SUPROF/DIREP	Martha Rocha
26.	Monica Gomes da Silva	012.064.105-40	Núcleo Centro II Suprof.	Monica Gomes da Silva
27.	Julianne Lira Araújo	044.354.856-05	DIEESE	Julianne Lira Araújo

CONVÊNIO SECRETARIA DA EDUCAÇÃO/SUPROF nº 524/2008 – DIEESE

Projeto DIEESE/SUPROF

Desenvolvimento Metodológico, Formação, Produção de Dados Estratégicos e de Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia

Subprojeto I – Desenvolvimento de Metodologia de Implementação, Assessoria e Formação de Conselheiros de Centros Estaduais e Territoriais de Educação Profissional

FORMAÇÃO EM METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA

LISTA DE PRESENÇA

Nº	NOME	CPF	ENTIDADE	ASSINATURA
28.	MG Valéria M Leite	033 410 968-09	DIEESE	<u>19/06/2012</u> M. Leite
29.				
30.				
31.				
32.				
33.				
34.				
35.				
36.				
37.				
38.				
39.				
40.				

Projeto DIEESE/SUPROF

Desenvolvimento Metodológico, Formação, Produção de Dados Estratégicos e de Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia

Subprojeto I, II e III

FORMAÇÃO EM METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA

LISTA DE PRESENÇA

28/06/12

Nº	NOME	CPF	ENTIDADE	ASSINATURA
1.	ADRIANO CECILIA ALMEIDA	008.957.165-77	DIRGEP/SUPROF	Adriano C. Almeida
2.	Marignacia de S. Queiroz	438.465.055-87	DIRGEP/SUPROF	Marignacia de S. Queiroz
3.	João Freitas de Carvalho	342.342.955-00	DirgEP/SUPROF	João Freitas de Carvalho
4.	Paula de Bastos Santos	007.695.245-24	DIRGEP/SUPROF/SEC	Paula de Bastos Santos
5.	Leixtiane Baldos Leães	653.466.705-87	DIREPI/SUPROF/SEC	Leixtiane Baldos Leães
6.	Edaíson Oliveira	624.827.505-04	Gabinete-Suprog	Edaíson Oliveira
7.	Maria Augusta O. M. de Aguiar	411.826.775-68	DIRGEP/SUPROF	Maria Augusta O. M. de Aguiar
8.	MARIEL S. VIANA	021.392.975-98	SUPROF/SEC	MARIEL S. VIANA
9.	José Roberto	028.537.225-46	SUPROF/SEC	José Roberto
10.	Rosine A. de Araújo	009.118.195-09	DIRGEP/SUPROF/SEC	Rosine A. de Araújo
11.	Mariana dos Santos Miranda	022.407.845-39	GABINETE/SUPROF/SEC	Mariana dos Santos Miranda
12.	Dante B. Nascimento Filho	836.184.495-34	Gabinete/SUPROF	Dante B. Nascimento Filho
13.	Anderson S. Almeida	012.897.945-37	GAB/SUPROF	Anderson S. Almeida
14.	Martha Rocha	274.264.675-20	SUPROF/DIRGEP	Martha Rocha
15.	Julianne Lira Araújo	044.354.856-05	DIEESE/NPI	Julianne Lira Araújo

Projeto DIEESE/SUPROF
Desenvolvimento Metodológico, Formação, Produção de Dados Estratégicos e de Ferramentas de Apoio à Gestão da Educação Profissional da Bahia
Subprojeto I, II e III
FORMAÇÃO EM METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE APOIO À GESTÃO DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA BAHIA
LISTA DE PRESENÇA

28/06/12

Nº	NOME	CPF	ENTIDADE	ASSINATURA
16.	LAVÍNIA MARIA DE MOURA FERREIRA	153.286.785-91	DIEESE	Am. Carneiro
17.	ERISVALDEA SILVA LOPES	891572905.63	SEE/SUPROF	Erisvaldes
18.	NEIVA MARIA MATOS LIMA	908.664.955.68	SECI SUPROF	Neiva
19.	M ^{te} Valéria M Leite	033.410.968-09	DIEESE	Valéria
20.				
21.				
22.				
23.				
24.				
25.				
26.				
27.				
28.				
29.				
30.				